



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Marktconsultatie 2

Vervanging en Renovatie
Bediening en Besturing
Maasobjecten (MB 2.0)

Henk van Duinen, Erik van Duijvendijk, Bas van Wee

28 februari 2024
MarktconsultatieMB2.0@rws.nl



Veiligheidsinstructie

- Vluchtroute via één van de trappenhuizen
- Verzamelpunt

EMERGENCY EVACUATION PLAN

EERSTE VERDIEPING / FIRST FLOOR

Brand
Bij het minste teken van brand of rook:
* Bel de telefoniste op no. 9
Duid de plaats aan (kamernummer-etagenummer) of breek de ruit van de handmelder.
* Verlaat uw kamer volgens de regels hieronder beschreven.

Onttruiming
* Deuren en ramen sluiten.
* Het gebouw verlaten via de nooduitgangen.
* Nooit de liften gebruiken.
* Nooit bagage meenemen.

Fire
At the slightest sign of fire or smoke:
* Call the telephone operator on no. 9 and indicate your location (room and floor number) or break the glass of the fire alarm.
* Leave your room according to the rules written below.

Evacuation
* Close doors and windows.
* Evacuate the building using the emergency exits.
* Do not use elevators.
* Do not take any luggage with you.

Receptie: 9
Alarm nr.: 112

U bevindt zich hier
You are here

Brandslanghaspel
Hose reel

Handmelder
Hand-operated fire alarm

Nooduitgang
Emergency exit

Vluchtroute
Evacuation route

Hotel Eindhoven-Best is niet aansprakelijk voor diefstal van uw eigendommen uit de kamer, berg uw kostbaarheden op in de kluis.

Hotel Eindhoven-Best is not responsible for theft of your belongings from the room, please keep your valuables in the safe.



Programma

09:15 – 09.30 uur	Inloop op locatie
09.30 – 10.15 uur	Opening, welkom en presentatie
10.15 – 10.35 uur	Pauze
10.35 – 11.35 uur	Bespreken Thema 1 en Thema 2 in subgroepen
11.35 – 11:45 uur	Pauze
11.45 – 12:00 uur	Terugkoppeling en afsluiting



Proces en spelregels marktconsultatie

- Gezien het vrijblijvende karakter van de marktconsultatie, kunnen er geen rechten ontleend worden aan enige informatie verstrekt in het kader van deze marktconsultatie.
- Er ontstaan geen voorkeursposities of uitsluitingsgronden door deelname aan de consultatie. Daarnaast is het van belang te weten dat informatie uit deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later in het kader van een eventuele voorgenomen aanbesteding wordt verstrekt.
- Er vloeien geen consequenties voort uit de deelname aan de consultatie, ten aanzien van een eventuele aanbestedingsprocedure in de toekomst.
- Verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van marktkennis teneinde tot een kwalitatief betere uitvraag te komen.
- Ter borging van transparantie, objectiviteit en gelijkheid wordt een verslag opgesteld en gedeeld via TenderNed. Vragen en opmerkingen zijn geanonimiseerd en daarmee niet herleidbaar tot partijen.
- Rijkswaterstaat behoudt het recht om individueel verdiepende gesprekken te voeren naar aanleiding van de marktconsultatie. De hierdoor verkregen aanvullende informatie, indien van toepassing, zal ook geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen.
- Vragen stellen gedurende presentatie wordt gewaardeerd.
- De presentatie wordt via TenderNed gedeeld.



Doelen marktconsultatie

1. Informeren over herijking inkoopstrategie en nieuwe opzet van marktbenadering;
2. Informeren over hoe aanbevelingen uit voorgaande marktconsultatie zijn meegenomen;
3. Marktpartijen de gelegenheid te bieden om kansen, risico's aan te dragen die zij zien bij de opdracht en zaken in te brengen waaraan zij behoefte hebben om deze opdracht uit te kunnen voeren;
4. Marktinteresse peilen voor het scopedeel VenR gegeven de karakteristieken van die opgave.

Focus op VenR-scope





Reflectie

- Medio vorig jaar inzicht in ontwikkeling van de financiële omvang
 - Heroriëntatie van de projectaanpak, inkoopstrategie
 - Sentiment van de markt (Brief Deal Flow)
 - Recente ontwikkelingen (Aanbestedingen)



- Rekening houdend met al deze invloeden hebben wij ons zelf de spiegel voorgehouden en de reflectie die wij zagen vertaald in een gewijzigde inkoopstrategie en daaruit voortkomende projectaanpak.
 - Risico is hierbij dat wij iets veronderstellen of inkleuren en is dat terecht?
 - Wij zijn daarom oprecht nieuwsgierig of deze koerswijziging als passend wordt ervaren



Aanleiding herijking inkoopstrategie

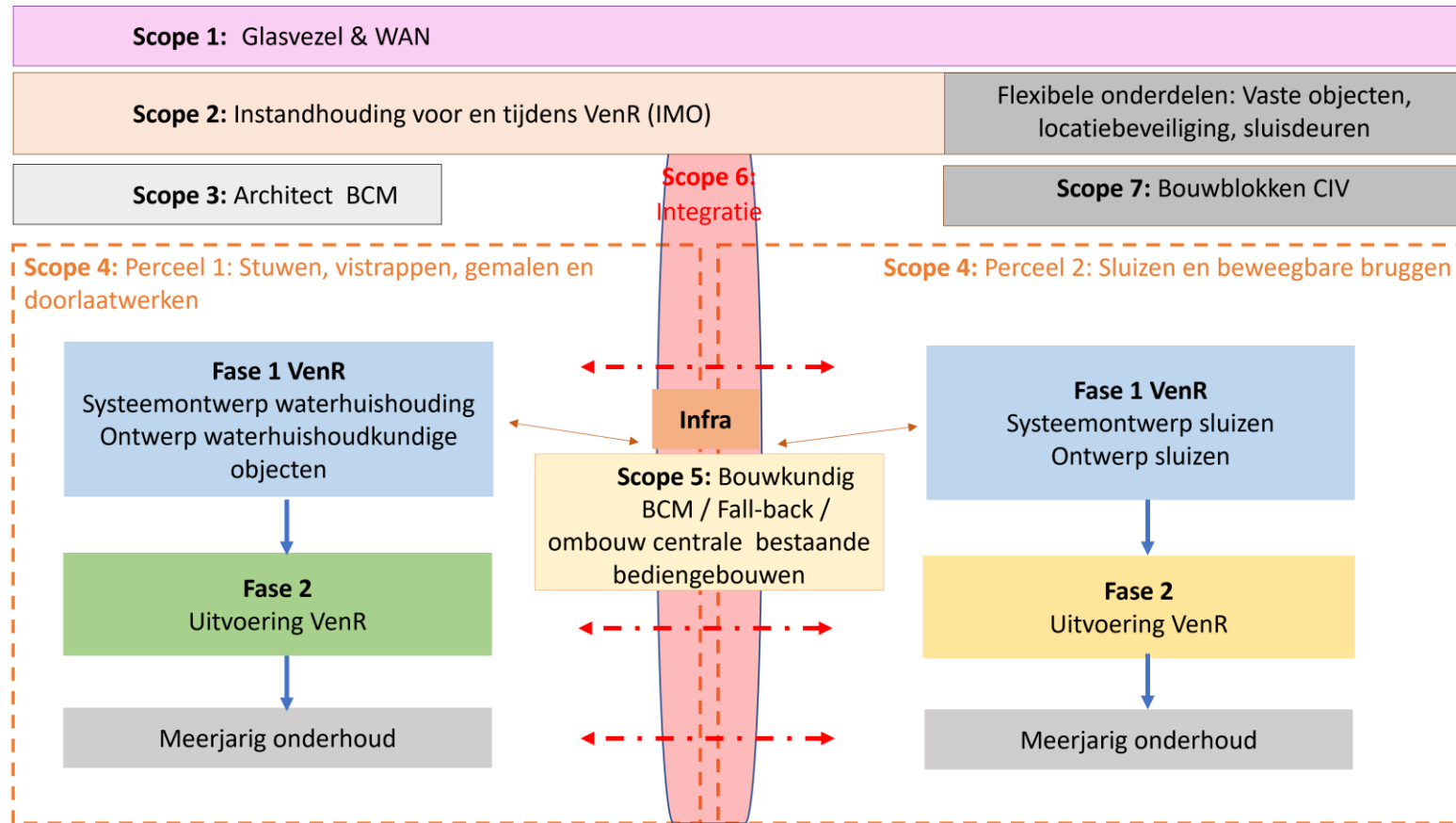
Financiële omvang:

- Oorspronkelijke inkoopstrategie gestoeld op een raming van circa €100 miljoen (bij BM1);
- Contractraming planfase > €500 miljoen (bij volledige scope zoals aangevraagd BM2);
- Risico op geen/onvoldoende inschrijvers en/of onvoldoende mededinging;
- Terughoudendheid met projecten van deze omvang vanuit RWS en markt.



Scopedelen

- *Scope 1*: Glasvezel en WAN;
- *Scope 2*: Instandhouding (voor en tot aan einde VenR) met als optie activiteiten vaste objecten en locatiebeveiliging;
- *Scope 3*: Architect Bediencentrale Maasbracht (BCM);
- ***Scope 4: VenR inclusief MJO met***
 - **perceel 1: Stuw en**
 - **perceel 2: Sluizen en Beweegbare bruggen;**
- *Scope 5*: Gebouwen ombouw-/fallback centrale en BCM;
- ***Scope 6: Integratie;***
- *Scope 7*: Leveringen CIV (IA-Bouwblokken en Producten en Diensten Catalogus Netwerken CIV)





Opknippen scope MB2.0 (1/2)

Het proces van herijking heeft geresulteerd in zeven scopedelen waarbij deze opdeling zich kenmerkt door:

- Continuïteit onderhoud areaal geborgd door splitsen in (1) instandhoudingswerkzaamheden voorafgaand aan VenR en (2) VenR/MJO;
- Financiële omvang per scopedeel wordt aanzienlijk beperkt:
 - Scope 2 Instandhouding: € 60-100 miljoen;
 - Scope 4 VenR: 2x $\approx$ € 200 miljoen (waarvan circa 75% VenR en 25% MJO).
- Complexiteit van het raakvlakrisico - in tijd, ruimte, organisatie en informatie – beperkt, door de wijze van knippen, en deze wordt beheersbaar geacht.



Opknippen scope MB2.0 - Scope VenR (2/2)

Perceel	Objecten
1 – Stuwen	Het stuwen perceel bestaat hoofdzakelijk uit waterreguleringswerken (stuwen, gemalen, pompinstallaties, vistrappen en doorlaatwerken). Daarnaast uit lokale bediengebouwen waar zich stuwen bevinden en enkele vaste objecten met de daarbij behorende voorzieningen zoals seinen en verlichting.
2 – Sluizen en beweegbare bruggen	Het sluizen perceel bestaat hoofdzakelijk uit de complexen inclusief de lokale bediengebouwen waar zich enkel sluizen bevinden en bestaat grofweg uit 14 sluiscomplexen met daarin 24 sluiskolken en daarnaast 4 beweegbare bruggen.



(Gestaffelde) 2-fasen-aanpak (1/6)

2-fasen-aanpak omdat:

Beheersen van risico's, o.a.:

- niet actueel, betrouwbaar en compleet (ABC) zijn van areaalgegevens;
- borging van het dossier Machineveiligheid. Bestaande objecten worden gerenoveerd of aangepast waarbij de HID PPO als fabrikant verantwoordelijk is;
- de complexe organisatie die zich voordoet bij toepassing van (bestaande) bouwblokken.

Bijkomende voordelen:

- Vroegtijdig benutten van kennis en kunde van markt
- Gezamenlijk (ontwerp)keuzes maken met inzicht in gevolgen op tijd, geld en kwaliteit;

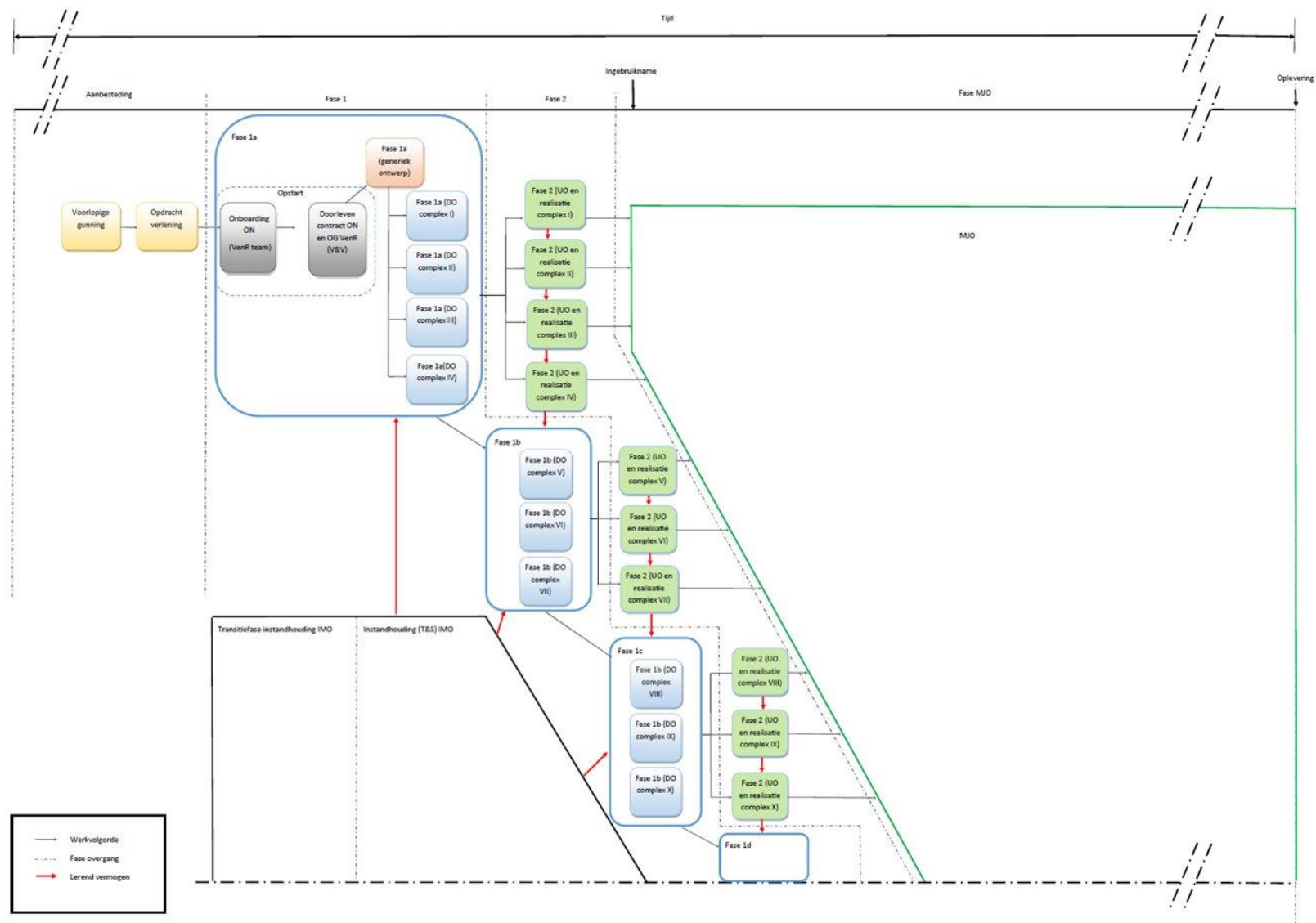


(Gestaffelde) 2-fasen-aanpak (2/6)

Gestaffeld:

- Een 2-fasen-aanpak met portfolio-aanpak dimensies als maatregel om doorlooptijd fase 1 te beperken;
- De (stuw- en sluis)complexen worden verdeeld in batches per perceel:
 - De samenstelling van complexen van de eerste batch wordt door Opdrachtgever bepaald;
 - De samenstelling van complexen van de opvolgende batches wordt samen met de markt gedaan op basis van urgentie;
- Fase 1a bestaat uit het systeemontwerp en de uitwerking van een aantal objecten en vormt de blauwdruk voor de opvolgende batches;
- Opgedane ervaring en deskundigheid benutten in volgende batches (continu leren en optimaliseren).

Gestaffelde 2-fasen (3/6)

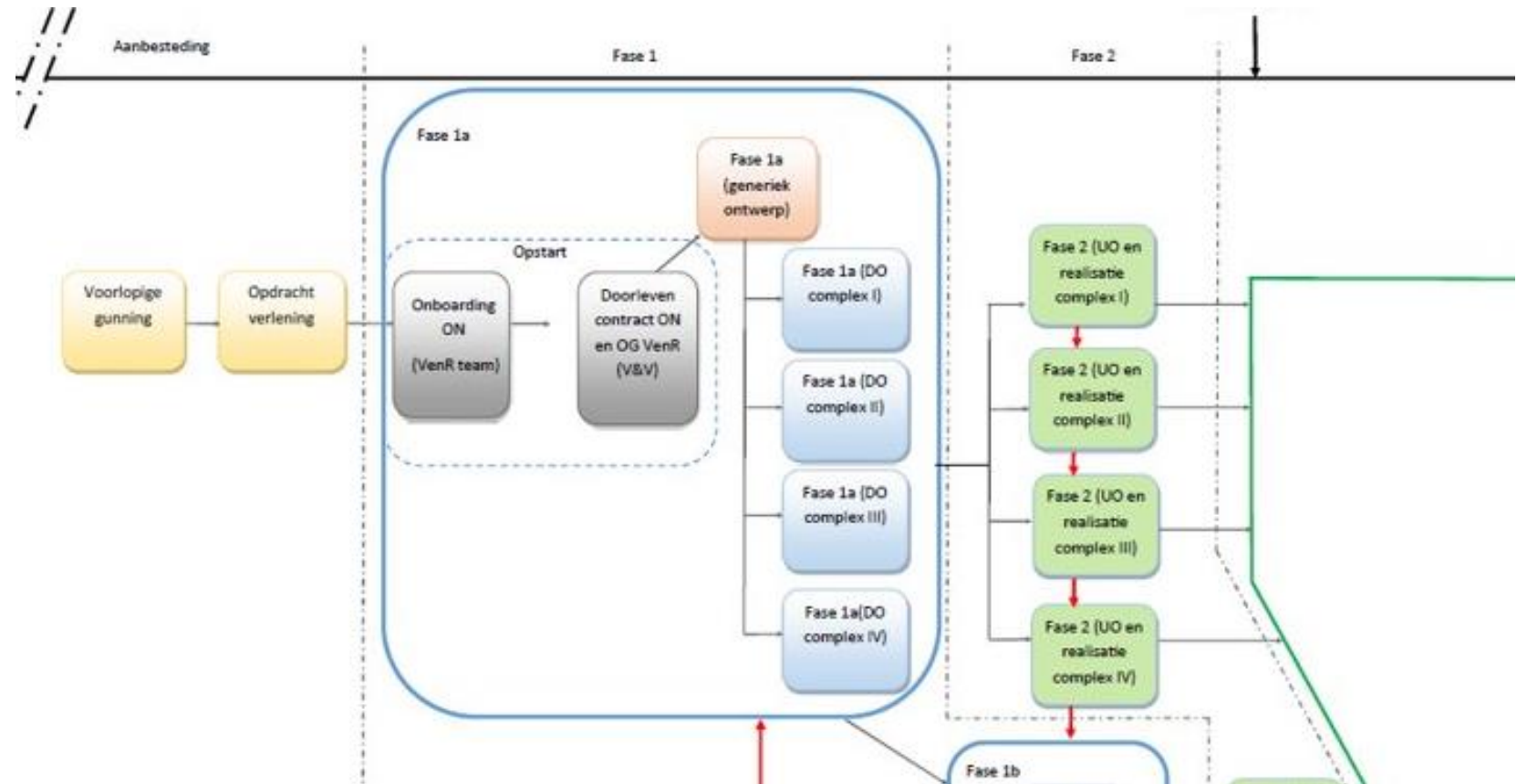




Gestaffelde 2-fasen (4/6)

Faalkans reductie door:

- In de planning ruimte te houden voor onboarding van het team van ON en te investeren in de samenwerking tussen ON en OG.
- In de planning ruimte te houden voor het doorleven van het contract door ON en OG (V&V)

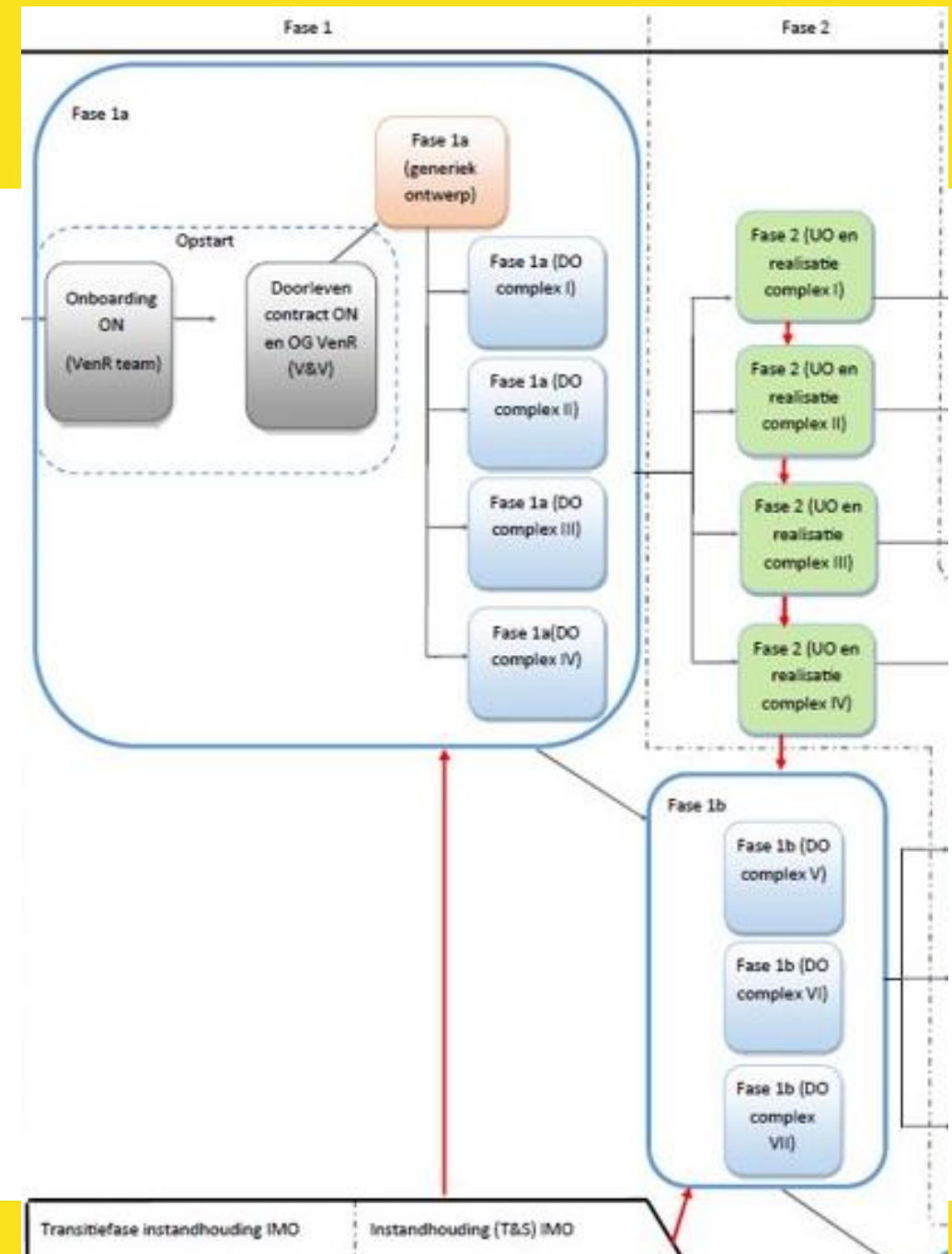




Gestaffelde 2-fasen (5/6)

Faalkans reductie door:

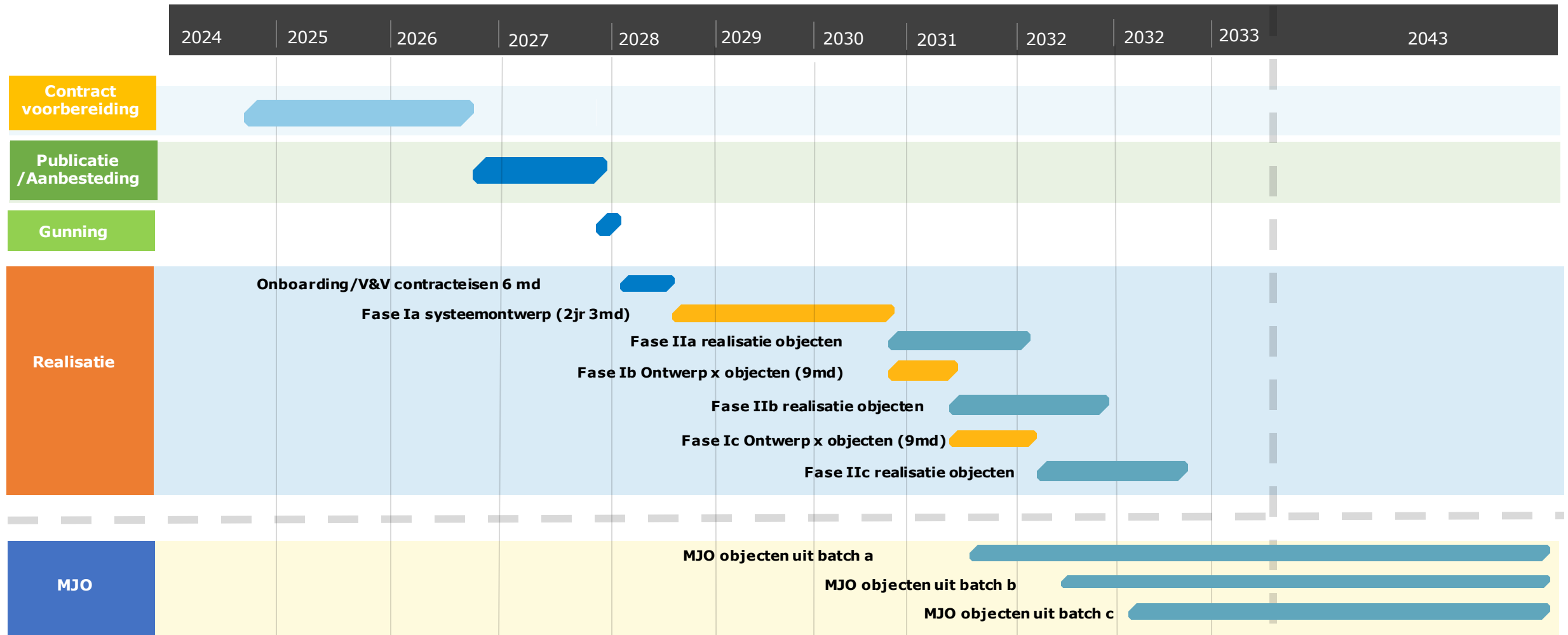
- Er wordt een transitiefase voorgeschreven tussen het Instandhoudingscontract en het VenR contract. De transitiefase is bedoeld om de ON van het VenR contract kennis van het object te laten opdoen die hij kan integreren in zijn ontwerp.
- Door het gestaffeld uitvoeren van fase 1 en 2 kan de ON de leerervaringen van de eerste fase 1 en 2 integreren in de volgende fases 1 en 2. (zowel van de ontwerpfase als van de uitvoeringsfase. PDCA





Gestaffelde 2-fasen (6/6)

- van 10 naar 15 jaar (ook uitkomst uit Marktconsultatie):
 - investeringen in het ontwerp en de uitvoering door ON in het VenR verdient zich tijdens de instandhouding terug voor ON. Tevens geeft dit een incentive tot een duurzamer en toekomstbestendiger ontwerp;
 - meer spreiding van de VenR werkzaamheden in de eerste 10 jaar van het contract. Hierdoor is er een spreiding van capaciteit, materiaal en materieel over een langere doorlooptijd (en de daarbij behorende €). Dit geldt voor fases 1 en 2. Dit geeft een kleinere belasting voor de markt en meer zekerheid over een langere periode. Ook voor OG leidt dit tot een gespreide capaciteitsinzet;
 - ON kan buiten eerder aan de slag door de gestaffelde aanpak. Bij een standaard 2 fasen aanpak wordt eerst het gehele ontwerp doorlopen (fase 1), voordat gestart wordt met de uitvoering van fase 2. in ons geval zou dat inhouden dat fase 1 circa 5 jaar zou duren voordat fase 2 start. Gezien de staat van het areaal is deze doorlooptijd niet wenselijk.





Terugkoppeling 1^e marktconsultatie 28 maart 2024

De volgende waardevolle inzichten uit de 1^e marktconsultatie hebben een plek gekregen in de herijkte inkoopstrategie:

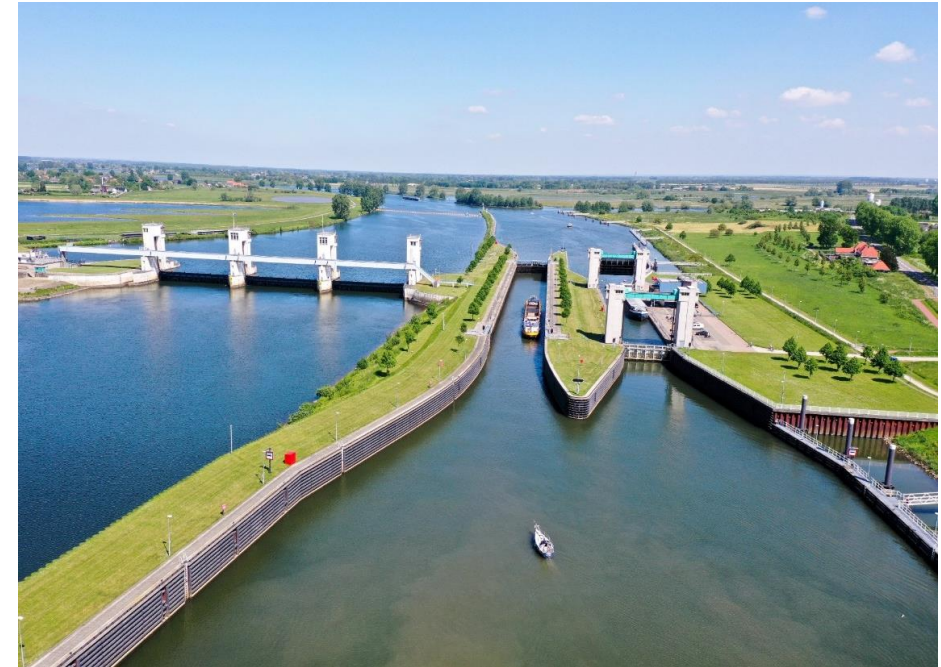
1. Verlengde duur Meerjarig Onderhoud na afronding VenR;
2. Meer spreiding van de VenR werkzaamheden in de eerste 10 jaar;
3. Het separaat vermarkten van de instandhouding voor VenR >> separaat scopedeel / contract;
4. Regie Rijkswaterstaat op systeemarchitectuur en –integratie;
5. Voorafgaand aan VenR separaat realiseren glasvezelnetwerk;



Casus Sluis- en stuwcomplex Lith

Een greep uit de verwachte maatregelen voor het complex Lith:

- Vernieuwen aandrijf- en bewegingswerken;
- Vernieuwen bedienings- en besturingsinstallatie;
- Vernieuwen laagspanningsinstallatie;
- Vernieuwen objectverlichting;
- Uitvoeren veiligheidsmaatregelen voortkomend uit o.a. Arborisico's en Risicobeoordeling Machineveiligheid;
- Vernieuwen gebouw gebonden installaties (o.a. klimaat, toegangscontrole, BMI, verlichting);
- Nader onderzoek en mogelijk vernieuwen sluisdeuren en nivelleerschuiven in het kader van constructieve veiligheid;
- Verwijderen installaties waaronder radar en telefonie.





Complex Lith scope demarcatie fysiek (indicatief)





Complex Lith scope demarcatie in tijd (indicatief)

Object	Tijd →						
Gebouw	IMO	VenR	MJO	MJO	MJO	MJO	MJO
Stuw opening 1	IMO	IMO	VenR	MJO	MJO	MJO	MJO
Stuw opening 2	IMO	IMO	IMO	VenR	MJO	MJO	MJO
Stuw opening 3	IMO	IMO	IMO	IMO	VenR	MJO	MJO
Noordsluis	IMO	IMO	VenR	MJO	MJO	MJO	MJO
Zuidsluis	IMO	IMO	IMO	VenR	MJO	MJO	MJO
Meetpunt	IMO	IMO	IMO	IMO	IMO	VenR	MJO



Uitdagingen complex Lith

1. Hoe gaan we om met de fysieke- en procesraakvlakken tussen het onderhoudscontract IMO en de VenR-contracten?
2. Hoe gaan we om met de fysieke- en procesraakvlakken tussen beide VenR-opdrachtnemers en in combinatie met het implementeren van de bouwblokken van CIV?
3. Hoe komen we tot één uniform ontwerp voor sluis en stuw in opbouw, functionaliteit en vormgeving?
4. Welk uitwerkingsniveau is noodzakelijk voor de systeemarchitectuur en de bediening en besturing in de contractvoorbereidingsfase (CVF), in fase I en in fase II?



Te bespreken thema's (1/2)

Thema 1: (gestaffelde) 2-fasen-aanpak

Met als kernvraag:

Welke werkzaamheden zouden de Markt en Rijkswaterstaat in fase I gezamenlijk moeten uitvoeren en waarom?

- Taak- en rolverdeling fase 1
- Benodigd uitwerkingsniveau in aanbestedingsdossier en in fase 1
- samenwerkingsvorm fase 1
- Doorlooptijd(en) voor fase 1
- Gewenste interactie / raakvlakbeheersing met opdrachtnemers van de andere scopedelen
- Risicobeheersing ten aanzien van scope, budget, doorlooptijd, samenwerking i.r.t. 2FA



Te bespreken thema's (2/2)

Thema 2: Raakvlakbeheersing en de integrator

Met als kernvraag:

Rijkswaterstaat wil een robuust en betrouwbaar functionerend systeem dat uniform is in de bediening en besturing. Wie is hierin verantwoordelijk voor het functionerende systeem gegeven de twee percelen? Hoe kijkt de markt hier tegenaan? En hoe organiseer je dit procesmatig dat dit tot stand komt?

- Risico's en kansen t.g.v. splitsen VenR in perceel Stuwen en perceel Sluizen (zowel 'in' als 'tussen' de percelen)
- Interactie en coördinatie tussen opdrachtnemers van verschillende scopedelen (en percelen) en beheersing van raakvlakken in tijd, ruimte, organisatie en informatie
- Risico's en kansen door introductie van integrator (scope 6);
- Beoogde taak- en rol van de integrator i.r.t. rol RWS en andere opdrachtnemers



Opzet thematafel

- Deelnemers verdelen over 6 gesprekstafels, 3 per thema.
- Elke tafel heeft een gespreksleider namens Rijkswaterstaat en één deskundige en één of twee notulisten.



Pauze

tot 10.35



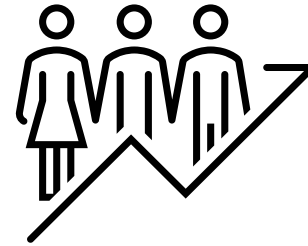
Te bespreken thema's

- Thema 1: (gestaffelde) 2-fasen-aanpak
 - Taak- en rolverdeling fase 1
 - Benodigd uitwerkingsniveau in aanbestedingsdossier en in fase 1
 - samenwerkingsvorm fase 1
 - Doorlooptijd(en) voor fase 1
 - Gewenste interactie / raakvlakbeheersing met opdrachtnemers van de andere scopedelen
 - Risicobeheersing ten aanzien van scope, budget, doorlooptijd, samenwerking i.r.t. 2FA
- Thema 2: Raakvlakbeheersing en de integrator
 - Risico's en kansen t.g.v. splitsen VenR in perceel Stuwen en perceel Sluizen (zowel 'in' als 'tussen' de percelen)
 - Interactie en coördinatie tussen opdrachtnemers van verschillende scopedelen (en percelen) en beheersing van raakvlakken in tijd, ruimte, organisatie en informatie
 - Risico's en kansen door introductie van integrator (scope 6);
 - Beoogde taak- en rol van de integrator i.r.t. rol RWS en andere opdrachtnemers



Pauze

tot 11:45



Terugkoppeling



Vervolg

- Reactie op vragenlijst (bijlage IV van Marktconsultatiedocument) uiterlijk 22 maart 2024
- Aanvullende aandachtspunten delen via: MarktconsultatieMB2.0@rws.nl
- Verdiepende gesprekken 8-19 april
- Verslag marktconsultatie wordt op TenderNed gepubliceerd



Bedankt

Dank voor jullie aanwezigheid.